



©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止

無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge

©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止

タイ国TT&T社で経験したこと

©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止

無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge

©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止

無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge

©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止

Cocobridge 代表 山川 博久

無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge

はじめに



1. 1992年11月の初回契約締結後、約12年間にわたるTT&TへのNTT社員派遣は、おかげさまで2004年末の派遣契約満了に伴い滞りなく終了した。
2. その間、多くの紆余曲折はあったが、2000年7月以降の私の任期だけを捉えると、本稿のような成果があったと思われます。
3. これらの成果はいずれもNTT西日本様を始め、皆様の絶大なご支援・ご鞭撻の賜物であり、ここに厚く御礼申し上げます。

タイ国の自然環境など



1. 豪雨被害(2011年だけでなく、日常茶飯事)
2. 暑季の猛烈な暑さ、雨季の避暑地化、乾季の寒さ
3. 料理は辛いがおいしい、果物(ドリアン等)が豊富
4. ゴルフは安いですが1回だけ、プーケットと草笛



タイは貧富格差世界一！（40か国比較）



Country	Wealth decile									Top		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10%	5%	1%
	I Wealth shares (%)											
Japan	0.4	1.0	1.8	2.6	3.8	5.7	8.2	11.4	16.2	48.8	36.6	18.6
Korea	0.7	1.1	1.7	2.4	3.2	4.8	6.9	9.5	14.2	55.5	44.1	25.7
Mexico	-0.3	0.0	0.5	1.2	2.2	3.4	4.8	7.1	12.0	69.2	58.7	39.8
Netherlands	-2.6	0.1	0.9	1.6	3.4	5.7	8.2	11.2	16.2	55.3	42.7	23.2
New Zealand	0.2	0.6	1.2	1.9	2.8	4.3	6.5	9.6	15.0	57.9	45.5	25.7
Norway	-1.1	-0.6	0.2	0.9	2.0	3.9	6.5	9.7	14.8	63.7	51.0	30.5
Poland	0.4	0.8	1.4	2.0	2.8	4.1	5.9	8.1	12.1	62.4	52.1	33.9
Portugal	0.3	0.7	1.1	1.6	2.4	3.6	5.5	8.3	13.9	62.6	50.1	29.7
Romania	0.2	0.7	1.4	2.0	2.8	3.9	5.4	7.4	14.2	62.0	50.2	30.5
Russia	0.0	0.2	0.5	0.8	1.1	1.6	2.2	3.1	8.7	81.8	73.7	57.1
Singapore	-0.4	0.4	0.9	1.5	2.6	4.0	5.6	8.0	12.9	64.5	52.9	33.2
Slovakia	1.9	2.5	3.3	4.2	5.4	7.1	9.3	12.1	16.1	38.1	27.2	13.0
South Africa	-0.4	-0.3	0.1	0.9	2.3	3.5	4.7	7.4	13.8	68.0	57.8	36.4
Spain	-0.9	0.2	1.4	2.6	3.9	5.4	7.2	9.9	14.9	55.3	43.7	24.4
Sweden	-1.0	-0.6	-0.2	0.3	1.1	2.2	3.9	6.5	12.8	74.9	60.7	36.7
Switzerland	-0.3	0.3	0.9	1.7	2.7	4.3	6.0	8.5	14.4	61.5	49.0	28.7
Taiwan	-0.4	0.4	1.0	1.7	2.9	4.5	6.4	9.2	14.4	59.8	47.8	28.2
Thailand	0.0	0.1	0.2	0.5	0.9	1.3	2.0	3.4	5.8	85.7	79.9	66.9
Turkey	0.0	0.2	0.4	0.7	1.2	1.7	2.4	3.5	8.7	81.2	72.3	54.4
United Kingdom	-0.8	0.2	0.6	1.2	2.6	4.4	6.6	9.7	16.0	59.4	45.6	24.6
United States	-0.5	0.0	0.2	0.4	1.1	2.0	3.3	5.8	11.8	75.9	63.3	35.3

出所：Credit Suisse's Global Wealth Databook 2018

- タイは、**1%の富裕層**が国全体の**富の66.9%**を占めている
- 日本は、**1%の富裕層**が国全体の富の**18.6%**を占めている

Country	Wealth decile									Top		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10%	5%	1%
	I Wealth shares (%)											
Australia	0.2	0.7	1.6	2.7	3.9	5.6	7.5	9.9	15.2	52.7	40.8	22.4
Austria	-0.8	-0.3	0.4	1.2	2.3	4.2	6.8	10.1	15.3	60.9	48.3	28.1
Belgium	-0.1	0.2	1.2	2.7	4.3	6.1	8.0	10.3	16.0	51.1	38.6	20.1
Canada	-0.3	0.1	0.6	1.4	2.8	4.8	7.2	10.5	16.1	56.9	44.3	24.5
Chile	-1.0	-0.6	0.3	1.5	3.0	4.8	6.7	8.9	13.4	63.1	51.8	32.4
China	0.3	1.0	1.7	2.2	3.0	4.0	5.5	7.9	12.8	61.6	50.9	32.6
Colombia	-0.3	-0.1	0.4	1.1	2.1	3.2	4.5	6.8	11.9	70.2	59.7	40.5
Czech Republic	0.3	0.8	1.4	1.8	2.4	3.3	4.6	6.9	10.7	67.9	58.2	40.1
Denmark	-1.7	-1.1	-0.4	0.3	1.4	3.3	6.1	9.9	16.7	65.6	51.1	28.3
Finland	-0.1	0.3	0.8	1.4	2.3	3.6	5.6	8.0	12.3	65.9	54.9	35.7
France	-0.1	0.4	1.2	2.0	3.1	4.9	7.5	11.1	16.8	53.1	40.0	20.6
Germany	-1.3	0.0	0.1	0.2	1.0	2.7	5.6	10.0	16.9	64.8	51.2	29.5
Greece	0.5	1.0	1.6	2.3	3.2	4.6	6.8	9.3	13.6	57.1	45.7	27.2
Hungary	0.6	1.0	1.7	2.4	3.4	4.9	7.2	10.2	15.2	53.5	41.6	23.2
India	-0.8	0.2	0.6	0.9	1.5	2.3	3.4	5.2	9.2	77.4	68.6	51.5
Indonesia	-0.1	0.2	0.5	0.8	1.4	2.1	3.0	5.6	11.2	75.3	65.4	46.6
Ireland	-2.3	0.0	0.3	0.6	2.1	3.9	5.5	7.7	12.3	70.0	57.5	34.7
Israel	-0.4	0.4	0.9	1.5	2.5	3.9	5.5	7.9	12.5	65.4	54.6	35.1
Italy	0.4	0.8	1.5	2.1	3.1	4.5	6.6	9.1	15.8	56.1	43.7	24.3

出所: Credit Suisse's Global Wealth Databook 2018

©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止

無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge

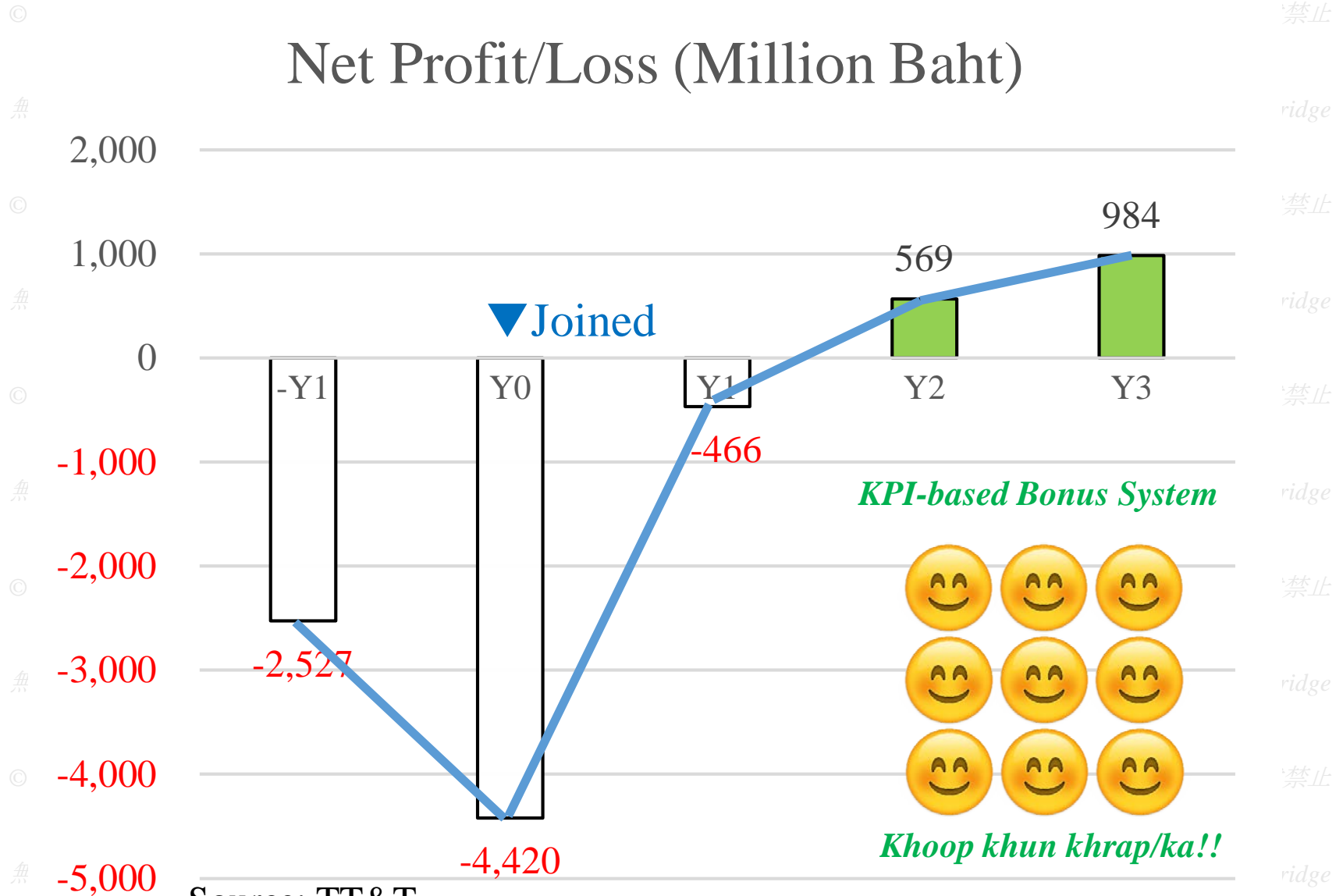
TT&T概要



1. 設立年月日： 1992年6月29日
2. 払込資本金： 206.1億バーツ(2000年5月)
3. 加入者数： 115.3万加入(1999年12月)
4. 社員数： 3,263名(同上)
5. NTT出資比率： 18.0%(2000年5月)、取締役3名(うち常勤1)
6. 主要株主(取締役派遣会社): ジャスミン(23.1%)、ロックスレイ(12.8%)、イタリアンタイ(10.6%)、タイ農民銀行(5.1%)
7. 事業内容：
 - ① TOTとのBTO (Build-Transfer-Operation)方式による契約
 - ② バンコク首都圏除くタイ全地域(72県)で電話150万回線建設・運用
 - ③ 契約期間25年間(2018年9月までだったが、2017年3月TOT移管済)
 - ④ 1993年10月サービス開始

無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge

TT&Tの経営状況(1)



Source: TT&T

TT&Tの経営状況(2)



1. 経営成果の急回復

- ① 2002年度・2003年度連続単年度黒字化
- ② NTT関係者の「TT&Tはいつも赤字」という誤解を払拭
- ③ 2005年撤退の成否を問い直す

2. 債務リストラ計画の契約締結、誠実実行

3. 社長の経営能力及び人財の適材適所が重要

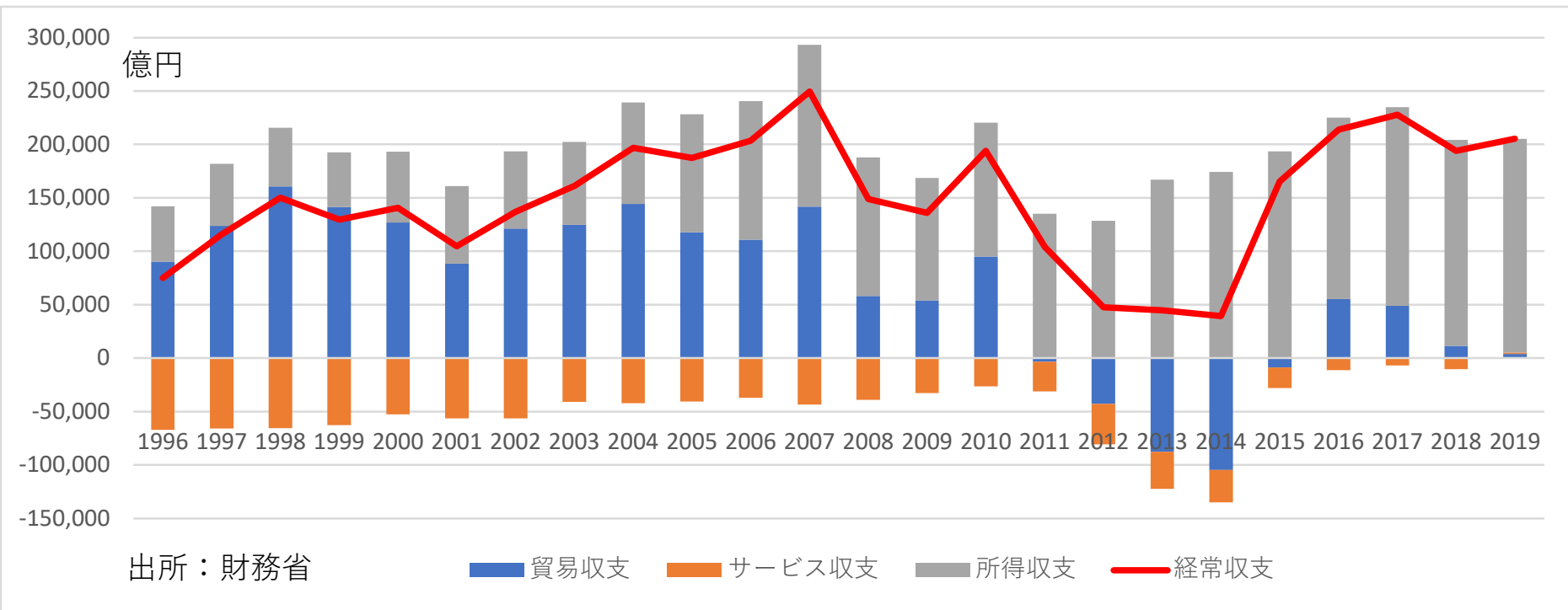
- ① 社長ヘッドハンティング
- ② 既存人財の再配置、等

4. 技術サポートだけでなく、経営全般へのサポートが効果的

国際収支の推移



©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止



貿易収支ではなく、所得収支(海外現地法人からの配当)が中心

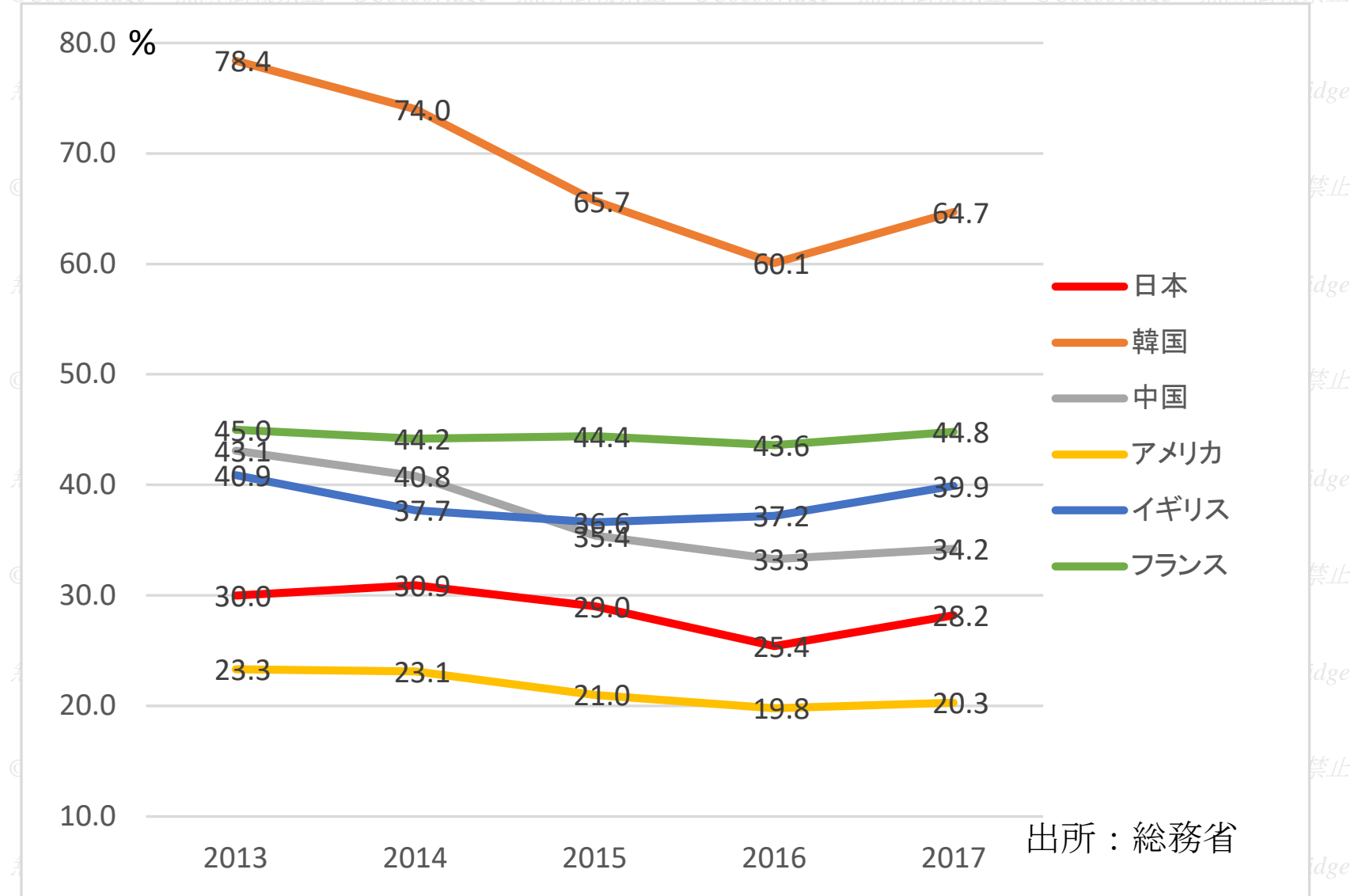


日本は最早、貿易立国ではない！

貿易依存度(輸出入額のGDP比)



©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止



NTT出向社員が実施したこと



1. 競争意識の徹底と営業戦略策定(ラインバランシング等)
2. 全社員営業マインドの醸成・実践
3. 日系企業法人営業活動の率先推進・支援
4. 新サービス開発推進(競争相手より先行導入、T-Box、ADSL、Meeting Plaza等)
5. IP技術者育成(自学自習、遠隔学習、T-IPC Associate等)
6. トップマネジメント刷新
7. 主要株主の連携強化
8. 提案型サポート(トップダウン、経営調整会議の徹底活用)
9. プロジェクト型サポート(社内横断型)、など

文化の違い等で配慮すべきこと



1. 時間感覚は違う時もあるが、最終的にはまずまずの着地点(あらかじめ、遅延対策)
2. 外国人として「信頼」醸成が最も大切(主要株主連携、仏門修行、日本語教育ボランティア活動、社内サッカー部等)
3. トップダウンで意思決定するのでトップの理解が必要(経営調整会議の活用)
4. 部門間調整が不得手(毎週進捗管理、経営調整会議、社内横断プロジェクト等で解消)
5. 経営能力、技術力が求められる(タイ人は日本人の能力・力量を見抜く)
6. 英語力、タイ語力(読み書き含む)(会議、メール、各種資料)
7. 英国MBA取得は効果的(東京で開始、挫折の危機、自己負担、日本以上の学歴社会)



©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止

無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge

©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止

無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge

©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止

ありがとうございます。

無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge

Thank you very much.

©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止

無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge

©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止

無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge 無断転載禁止 ©Cocobridge